



DAINESE 成功案例

意大利运动安全装备品牌 DAINESE 与 CENTRIC 软件®
携手共攀设计与开发巅峰，精简认证程序，加速产品开发



© 2022 Centric Software Inc. 保留所有权利。

“我们在引入 PLM 之前没有对流程进行数字化升级.....各个团队使用离线的 Excel 表格工作，跟踪包括鉴定和认证在内的各个产品开发环节。我们的产品有 4 个品类和大约 20 个子品类，可以想象一下这有多么复杂。”

意大利顶尖运动安全装备品牌Dainese 首席信息官 Luca Menegardo回顾了团队在实施 Centric PLM 之前是如何费尽心思管理复杂的产品组合和把控严格的安全认证，同时还要秉持优秀的意大利传统。

Menegardo 继续说道：“Dainese 的三大核心战略支柱是技术和创新、设计以及直接面向消费者。我们面临的重大挑战是如何在不断发展的过程中忠于品牌价值观、意大利传统以及核心运营理念。”

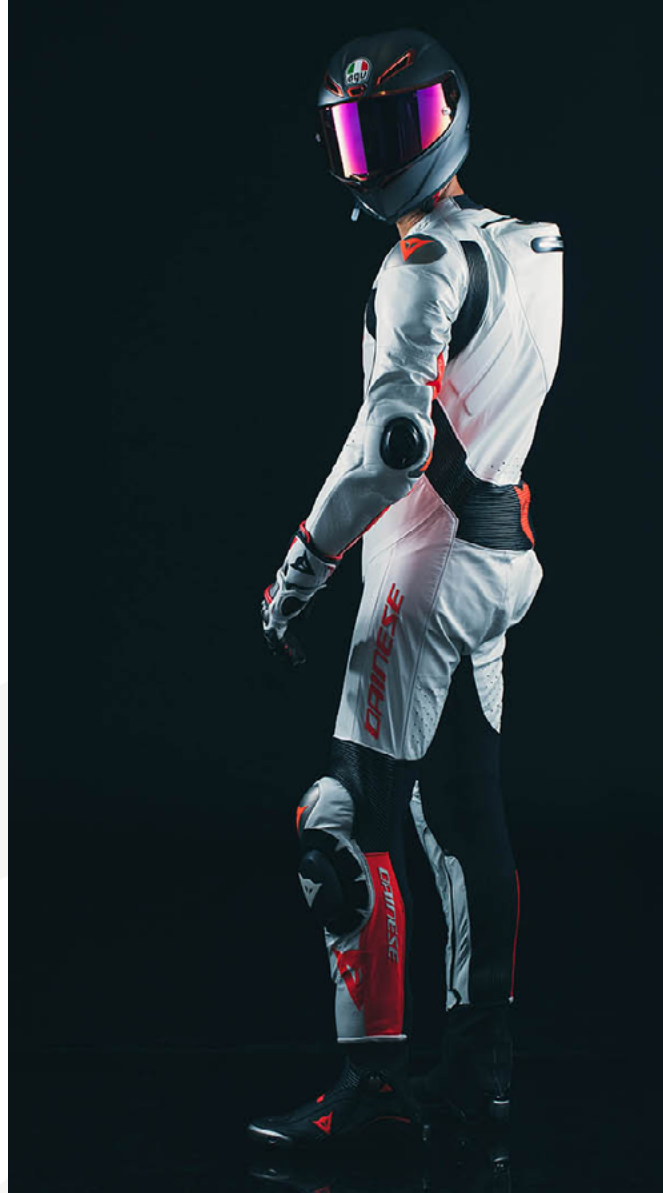
如今，各团队通过“单一事实来源”轻松协作，确保产品在遵守全球安全标准的同时不断突破创新极限。

那么，Dainese是如何提前实施 PLM，并确保 25% 的员工在短短 9 个月后无缝管理数千种产品属性？

激发人类潜能

Dainese品牌由摩托车爱好者 Lino Dainese 于 1972 年创立，他为传奇赛车手 Giacomo Agostini 设计了第一款科技摩托车赛车服。Dainese “激发人类潜能”的使命体现在丰富的安全装备和服装上，其业务触角已超越赛车运动，延伸到滑雪、山地自行车、骑马、帆船以及外太空领域，甚至还研发出了国际空间站 (ISS) 使用的重力负载模拟服装。这个赫赫有名的意大利品牌还提供代加工 (OEM) 的服务，为杜卡迪和宝马等家喻户晓的品牌制造产品。

Dainese 在全球设有 38 家门店，总营业额近期翻了一番，达到 2.5 亿欧元。面对如此迅猛的发展势头，公司决定采用产品生命周期管理 (PLM) 解决方案革新产品开发流程。



技术助力优化产品开发

在开始寻找 PLM 合作伙伴之前，Dainese 首先设定了目标并了解其用户和主要利益相关者的期望。

“我们面临着极其复杂的挑战，每种产品都需要不同的认证。我们希望通过采用 PLM 来精简这种错综复杂的认证状况，并引入一种标准化的方法。PLM 就工作方式而言代表着一个阶段性的变革，是一种实现理想产品开发的有效途径。” Menegardo 解释道。

由于产品品类多样，涵盖服装、设备、安全装备、电子产品等，而这些产品都需要各种各样存在细微差别的安全测试和认证才能推向市场，Dainese 面对这种情况显得无能为力。Menegardo 表示，产品开发是“慢工出细活”。一件夹克通常需要 12 到 18 个月才能完成，而摩托车头盔由于其十分复杂的原材料和配件，以及需要与机械工程师合作开发，并且电子元件也十分复杂，可能需要长达三年时间才能完成。

“我们所有产品都经过了认证，在安全性方面绝不含糊。产品首先必须满足公司实验室严格的技术和机械测试要求，然后需要通过各种不同的认证流程才能在意大利及欧洲其他国家以及美国、日本等世界各国销售。” Menegardo 详细解释说。

经过多年的规划加上客户需求激增，Dainese 终于明白 PLM 对于保持品牌精湛工艺的声誉和优质高科技服装的口碑至关重要，同时还能增加收益并加快企业发展。

面临的挑战

- + 严格的鉴定和认证要求
- + 高度复杂的产品需要长达 3 年的开发时间
- + 团队在工作中使用离线 Excel 文件
- + 跨部门协作和沟通存在障碍
- + 难以跟上企业快速发展的步伐
- + 将意大利传统与技术和创新相结合

“ CENTRIC PLM 为我们提供了一种通用的工作方式。

我们在单一存储库中保存所有产品数据，例如命名规则、重要的里程碑事件和流程，从采购、设计到质量环节的每个人都可以访问这些数据。”



创下用户采用率纪录

尽管涉及很多利益相关者，但DainesePLM 项目经理 Roberto Conte 仍对该系统的顺利部署赞不绝口：

“实施过程大约耗时 9 个月（远程实施占 90%），现在已经有 100 多名用户在使用 Centric PLM。我们从一开始就鼓励进行跨部门协作，包括商业团队、产品经理、产品营销、所有研发相关部门（产品开发、打版和 BOM 部门）以及采购、品控和供应链部门。”

Dainese 携手 Centric 软件与两家系统集成商展开合作，利用 Centric 的敏捷部署 方法SM 精简流程并缩短项目时间。上线仅仅几周，Dainese 就实现了用户采用率目标。“公司的意大利总部大约有 400 名员工，因此有 25% 的员工在积极使用 PLM。这要归功于Centric系统人性化且直观的用户界面。” Luca 补充道。

PLM 为创新腾出时间

“过去每个员工只能用电子邮件传送过时的文件，但现在大家都能积极通过同一个工具合作开发产品系列。” Menegardo 总结道，“团队自然就能全心全意地投身于创新和测试。”

借助 Centric PLM，Dainese 可以清楚地看到新旧工作方式的鲜明对比。在顺利实施后，Dainese 已经从轻松的团队协作和沟通中获益，效率也得以显著提高。

Conte 对Centric系统的功能及其处理复杂数据集的能力感到震惊。“我们已经通过 Centric PLM 管理了超过 3,000 种款式、10,000 种配色和 9,000 种材料。”他表示。

Centric 的新一代 PLM 平台不仅改变了 Dainese 的日常运营，而且还将加速企业的转型之旅。

“在变更管理和用户采用率方面，这个系统的表现十分出色。通过顺利实施，我们已经在公司内部示范了如何顺利运行项目。它为我们设定了极高的标准！” Menegardo 这样说到。

为未来奠定基础

Centric 与 Dainese 的合作取得了丰硕的成果，但并未就此止步——Menegardo 认为双方还能继续扩大合作范围，进一步推动品牌创新。“我们希望与 PLM 共同前行，这并非一个单纯的生存问题，而是关乎到品牌的日益快速发展，我们希望为当下和未来打造坚实的基础。”他总结道。

成果

- + 统一管理 4 个核心品类以及大约 20 个子品类
- + 25% 的员工在工作中使用 Centric PLM
- + 通过 PLM 管理 3,000 种款式、10,000 种配色和 9,000 种材料
- + 90%通过远程方式进行实施和出色的用户采用率
- + 精简认证程序，确保准确性并提高效率
- + 缩短开发时间，使团队能够专注于创新



关于 DAINESE (www.dainese.com)

运动员们不断推动人类身体和精神超越前人的成就，而 Dainese 致力于在这些领域提供卓有成效的安全解决方案。作为率先集成高度安全性和出色人体工学性能的公司，为摩托车骑手、高山滑雪和山地骑行运动员提供高性能产品解决方案，同时提供从竞技帆船到外太空装备等特殊领域的产品。

在49 年的业务活动中，Dainese 在人类努力的多样化领域进行创新，不断打破规则、界定标准，发明了如背部护具、竞赛型滑行块、空气动力学车座以及首款适用于摩托车手和滑雪者的可穿戴安全气囊等等关键安全性概念，而且该品牌在可穿戴安全气囊领域拥有 30 余年的领先技术。除了以上拳头产品外，还创立了其他特别项目，包括第一款适用于帆船和快艇竞赛的性能服装（集漂浮、防护和通讯功能于一体的单一解决方案），到适用于国际空间站的重力负载模拟服装。

Dainese 的创新都是通过与锐意进取的用户紧密协作开发出来的，围绕客户需求进行设计，以全力支持实现成就。换言之，这些产品的灵感来自于用户。

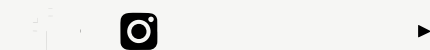
这些用户包括传奇般的世界冠军得主 Valentino Rossi 和 Giacomo Agostini、美国杯冠军新西兰酋长队、宇航员 Andreas Mogensen 和 Thomas Pesquet 以及全球所有其他骑行者和运动员。

关于 CENTRIC 软件 (www.centricsoftwarechina.com)

Centric 软件®总部位于硅谷，是全球领先的产品生命周期管理 (PLM) 解决方案服务商，专注为零售、时尚鞋服、食品饮料、化妆品、家居家具、户外用品和消费电子等企业打造从产品概念到销售的端到端的产品研发管理数字化转型平台。Centric 的旗舰级产品生命周期管理 (PLM) 平台 Centric PLM™ 能够帮助品牌和制造商快速捕捉和响应消费者和市场的快速变化，提供量身定制的数字化平台，覆盖商品企划、产品研发、资源采购、质量管理及选品组货优化等功能。Centric CVIP 可视化创新平台(CVIP)为加强内外部协作和优化决策提供全新的数据可视化工具。Centric 零售规划是由 Armonica Retail S.R.L. 提供支持的创新的本地云解决方案，提供端到端的零售规划流程，旨在在全渠道不断提升零售业务价值。Centric 软件率先推出 PLM 移动端应用，并且可以与数十种常见的企业级系统 (ERP、DAM、PIM、电商平台、计划系统等) 和创意工具软件 (Adobe® Illustrator 和 3D CAD) 连接协同。Centric 软件的创新 100% 由市场驱动，拥有业界数一数二的高用户采用率和快速实现投资价值的能力。Centric 的所有创新均有助于加速产品上市，促进产品创新并降低成本。

Centric 软件的主要股东为 Dassault Systèmes (巴黎证券交易所 Euronext Paris: #13065, DSY.PA)，该公司是 3D 设计软件、3D 数字样机和 PLM 解决方案的全球领军企业。

Centric 软件已获得多项行业大奖和殊荣，包括入选 2013 年、2015 年及 2016 年 Red Herring “全球百强企业榜”。与此同时，Centric 软件分别于 2012、2016、2018 及 2021 年荣获 Frost & Sullivan 颁发的多项卓越大奖。



www.centricsoftware.com